

Vaide esitamine.

Mina Toomas Kolga, soovin esitada vaide hindamiskomisjonile seoses Kagu-Eesti ettevõtluse arengutoetuse andmisega projektile "Pleko OÜ abihoone ehitus tootmismahu kasvatamise eesmärgil"

Sellega seoses esitan parandused ja vastused komisjoni pealmistele tähelepanekutele valikukriteeriumite lõikes.

1. Projekti kooskõla valdkondlikke arengukavadega, selle mõju rakenduskava erieesmärgi ja meetme eesmärkide saavutamisele.
 - a. Täpsustame, et projekti panus arengukavade eesmärkidesse on otsene ning realiseeritakse läbi konkreetsete tegevuste ja kasutus mudelite. Valmiv hoone ei ole pelgalt taristuobjekt, vaid funktsionaalne keskkond, kus viiakse ellu järgmised tegevused: 1. hoones toimuvad plekitööde ettevalmistused objektitöödeks, suurem hoone võimaldab hoiustada rohkem ettevalmistatud töid, hetkel olemasolev hoone on olemuselt väike ja ei ole võimalik tooteid ette valmistada ning hoiustada. 2. suurem hoone võimaldab hoonesse ette tellida suurema tooraine ning tooted, mida kulub tellimustöödel. Uus hoone annab: +50–70% rohkem tööpinda, võimalus teha 2 objekti paralleelselt, vähem ajakadu (transport, ladustamine, lõikamine) Tulemus: tööde arv kuus: +30–40%, suuremad objektid ja vähem seisakuid
 - b. Tootmisvõimekuse suurendamine ja tootmismahu kasvatamine, aitab tõsta müügitulu, mis aitab kaasa konkurentsivõime kasvule. Projekti elluviimise tulemusel luuakse ettevõttesse 2 uut töökohta, mis on otseselt seotud tootmismahu suurenemise ja tööde paralleelse teostamisega. Uute töötajate vajadus tuleneb investeringu mõjust tööprotsessidele, suurenenud tootmispind ja paranenud töökorraldus võimaldavad vastu võtta rohkem ja suurema mahuga projekte, mille teostamiseks on vajalik täiendav tööjõud. Üks loodav töökoht on seotud tootmise ja paigaldusega, tagades tööde sujuva teostamise objektil, ning teine toetab tootmisprotsessi ettevalmistust ja materjalide käitlemist, vähendades seisakuid ja tõstes töö efektiivsust. Uued töökohad aitavad kaasa ettevõtte müügitulu kasvule ning toetavad lisandväärtuse suurendamist töötaja kohta.
 - c. Projekti elluviimise tulemusel suureneb ettevõtte tootmisvõimekus ja tööprotsesside efektiivsus, mis võimaldab kasvatada müügitulu ning tõsta lisandväärtust töötaja kohta. Investeering loob võimaluse teostada paralleelselt rohkem projekte ning vähendab ajakadu materjalide töötlemisel ja tööde ettevalmistuses, mille tulemusel paraneb ettevõtte tootlikkus. Lisandväärtuse kasv töötaja kohta on prognoositud esimestel aastatel kõrgem tänu investeringu otsesele mõjule töökorralduse efektiivsusele, millele järgneb stabiliseerumine ettevõtte kasvufaasis seoses uute töötajate kaasamisega. Pikemas perspektiivis saavutab ettevõtte tasakaalustatud kasvu, kus tootmismahu suurenemine ja efektiivsem ressursikasutus toetavad jätkusuutlikku majandustegevust. Lisan lissasse ka parandatud Majandusnäitajate tabeli.

2. Projekti põhjendus ja kulutõhusus

- a. Müügi kasv tuleb: olemasolevad kliendid
uued objektid: suuremad katused, ärikliendid
Aktiivne müük: otsepakkumised
koostöö ehitusfirmadega
Soome projektid
Turundusalane reklaam toimub pidevalt läbi Ettevõtte facebooki konto, kus kajastame pidevalt töös olevaid projekte.
- b. Praegu kaotame projekte ruumipuuduse tõttu, investering võimaldab need vastu võtta.
- c. Projekti elluviimisega seotud olulised riskid on analüüsitud ning nende maandamiseks on kavandatud konkreetsete meetmed. Tootmismahu vähenemise risk on seotud eelkõige nõudluse ajutise kõikumisega, kuid seda maandatakse mitmekesise kliendibaasi ja erinevate tööde portfelliga (sh väiksemad ja suuremad objektid), mis tagab tööde järjepidevuse. Konkurentsi suurenemise riski maandatakse ettevõtte tugevuste kaudu – paindlikkus, kiirus ja spetsiifiline kompetents katuse- ja plekitööde valdkonnas. Investering võimaldab ettevõttel pakkuda suurema mahuga ja keerukamaid töid, mis parandab konkurentsipositsiooni ning võimaldab eristuda väiksema võimekusega turuosalistest.
Lisaks vähendab uus tootmishoone tööde ajakulu ja suurendab efektiivsust, mis võimaldab pakkuda konkurentsivõimelist hinda ilma kasumlikkust vähendamata. Seeläbi paraneb ettevõtte vastupidavus turu muutustele ning väheneb risk tootmismahu languseks ka konkurentsi tihenedes.

3. Toetuse taotleja suutlikkus projekti ellu viia

- a. Lisadokumendina kaasas teise kohaliku ettevõtte võrreldav hinnapakumise.
- b. Eelarve tabeli aluseks alisime Meistrimees OÜ pakkumise eelkõige hinna alusel, kuna see oli võrreldes teiste pakkumistega selgelt soodsam ning vastas samal ajal tööde mahule ja esitatud nõuetele. Hind ja pakutava lahenduse sisu olid omavahel heas tasakaalus, mistõttu ei näinud me põhjust valida kallimat alternatiivi, mis ei pakkunud proportsionaalselt suuremat lisaväärtust. Lisaks arvestasime ka tööde teostamise tingimusi ja üldist mõistlikkust, mille põhjal osutus Meistrimees OÜ pakkumine antud juhul kõige optimaalsemaks valikuks.
- c. Lisadokumendina kaasas eelarve tabel, millele lisasime ajakava koos selgitusega.
- d. Taotleja põhitegevus on katuse- ja plekitööde teostamine ning ettevõtte kompetents on eelkõige seotud vastava valdkonnaga. Kuigi taotlejal on olemas tehniline võimekus teostada osaliselt spetsiifilisi töid (nt plekitööd), ei ole ettevõttel piisavat ressursi ega pädevust kogu ehitusprotsessi iseseisvaks läbiviimiseks, mis hõlmab erinevaid ehitusetappe nagu vundamentitööd, kandekonstruksioonide rajamine, avatäidete paigaldus ja

üldehitustööd. Ehitustööde tellimine pädevalt ehitusettevõttelt tagab tööde kvaliteedi, vastavuse kehtivatele nõuetele ning projekti õigeaegse valmimise. Samuti võimaldab see taotlejal keskenduda oma põhitegevusele ning vältida riske, mis kaasneksid kogu ehitusprotsessi ise teostamisega. Seetõttu on toetuse kasutamine terviklahendusena – nii materjalide kui ka ehitustööde soetamiseks – põhjendatud ning tagab projekti eesmärkide efektiivse ja kvaliteetse saavutamise.

4. Ressursitootlikkus.

- a. Enne projekti elluviimist tootis ettevõtte ligikaudu 228 000 € väärtuses toodangut olemasoleva ressursi mahu juures. Pärast investeringut suureneb tootmismahut kuni 260 000–310 000 euroni sama või proportsionaalselt väiksema ressursikasvu juures, mis tähendab, et ettevõtte suudab sama ressursiühiku kohta luua rohkem lisandväärtust. Ressursitootlikkuse kasv väljendub selles, et tööprotsesside optimeerimise ja parema tootmispinna kasutamise kaudu väheneb ajakulu ning suureneb tööde läbilaskevõime, mille tulemusel kasvab toodangu maht ilma võrdelise ressursikulu suurenemiseta.

Kokkuvõttes on projekt terviklikult läbi mõeldud ning kooskõlas ettevõtte arengu eesmärkidega. Kavandatud investering toetab tootmisvõimekuse kasvu, parandab ressursitõhusust ning võimaldab suurendada müügitulu ja lisandväärtust töötaja kohta. Kõik majandusnäitajad, eelarve ja lisadokumendid on omavahel kooskõlas ning põhinevad realistlikel ja põhjendatud prognoosidel.

Projekti elluviimisega kaasnevad riskid on hinnatud ning nende maandamiseks on kavandatud konkreetsete meetmed. Valitud lahendused ja partnerid tagavad tööde kvaliteedi, kuluefektiivsuse ning projekti õigeaegse valmimise.

Lähtudes eeltoodust on projekt majanduslikult põhjendatud, realistlik ning suunatud ettevõtte jätkusuutlikule kasvule ja konkurentsivõime tugevdamisele.